

ASSEMBLEE GENERALE DE MIGADO

Jeudi 17 juillet 2025

RAPPORT MORAL DES CO-PRESIDENTS

Mesdames, Messieurs,

Une nouvelle fois, merci d'avoir répondu présent à notre invitation pour cette assemblée générale de MIGADO. Il s'agira de vous dresser un bilan de l'année 2024. Evidemment, puisque nous n'avons pu l'organiser que fin juillet, quelques points concernant 2025 et la préparation de 2026 seront abordés.

Naturellement il convient de parler des poissons migrateurs, les plus emblématiques représentants de la biodiversité aquatique. Leur état de conservation et de leur dynamique révèle l'état de nos fleuves et rivières.

Tout le monde ici connaît les difficultés qu'ils rencontrent depuis des décennies et 2024 fut une année noir foncé ! Si une grande partie des causes affectant les cycles de vie des poissons migrateurs est identifiée, les indicateurs 2024 de l'état des populations continuent à se dégrader. Anne SOULARD, chargée de missions, vous dressera un bilan synthétique par espèce.

Néanmoins, nos engagements communs pour la conservation et la restauration des populations de poissons migrateurs restent et doivent rester intacts. Ils s'inscrivent complètement dans la gestion des problématiques que connaît la biodiversité prise dans son ensemble.

Les compétences et l'engagement des salariés de MIGADO ne sont plus à démontrer. Leur indéfectible motivation entretient ce combat en faveur de nos espèces chéries. Il fallait le souligner d'autant qu'au-delà des aspects purement environnementaux viennent se greffer des complications de fonctionnement et de situation financière. Le phénomène n'est pas nouveau. Après 3 ans de co-présidence, durée nécessaire et nous espérons suffisante pour s'imprégner du fonctionnement de la structure et de son positionnement dans le millefeuille politico-administrativo-technico-financier, nous affirmons que la montée en puissance de MIGADO au fil des ans n'a pas entraîné une modification organisationnelle adaptée. Vous connaissez les divers paramètres qui font que MIGADO est une Association Migrateurs singulière dans le paysage français. Pour rappel, sa vaste étendue de compétence géographique, le nombre d'espèces suivies (08), la production et les soutiens d'effectifs, le nombre de sites à gérer, l'animation de deux programmes nationaux et le nombre important de salariés pour accomplir tout cela sont autant de données à orchestrer et à financer.

Par ailleurs divers directeurs se sont succédé depuis 2016. En 2022, une mission de management de transition de 6 mois a défini quelques pistes de travail d'amélioration et a permis de recruter un nouveau directeur. Hélas, cela n'a pas fonctionné et dès juillet 2023, le poste est redevenu vacant. Pour pallier cette difficulté, les co-présidents ont mis en place, de concert avec les chargés de missions et le personnel administratif, de nouvelles méthodes de travail internes. Aujourd'hui, nous sommes ravis d'accueillir Suzanne Rabaud, notre nouvelle directrice générale, qui aura pour mission la poursuite des évolutions organisationnelles que nous avons impulsées, notamment l'indispensable collaboration entre les équipes techniques et administratives, ainsi que le pilotage des problématiques de trésorerie que nous rencontrons fréquemment. Le fonctionnement de l'association stabilisé, nous pourrons alors nous projeter dans les années à

venir, et redéfinir notre projet associatif au regard des évolutions potentielles du PLAGEPOMI et des attentes de nos financeurs. Si l'objet social de l'association doit rester identique, les actions réalisées nécessitent certainement un toilettage tant elles sont nombreuses et n'entrent peut-être pas toutes dans les prérogatives de MIGADO.

Enfin, nous comptons également sur notre nouvelle directrice pour faciliter le lien avec les partenaires de Migado dont vous faites tous partie.

En cet été 2025, nous avons également réussi à stabiliser l'équipe administrative après 2 années compliquées (arrêts maladies, important turn-over des remplacements...). Nous tirons un coup de chapeau à nos trois salariées du pôle administratif et à l'ensemble des chargés de mission, qui ont permis d'assurer la continuité du travail administratif et comptable en cette période difficile. Nous pouvons enfin tenir cette Assemblée générale, même si nous sommes déjà en juillet. Nous ferons mieux l'année prochaine !

C'est sur cette note très optimiste que nous clôturons ce rapport.

Nous n'oublions toutefois pas de remercier l'ensemble des financeurs du plus important au plus modeste, qu'ils soient aujourd'hui présents ou pas.

Enfin, nous assurons tout notre soutien à l'ensemble des personnels de MIGADO qui œuvrent tous les jours dans ces conditions pour mener à bien leurs multiples et nobles missions. A ce jour, jusqu'à preuve du contraire, ils n'ont pas failli.

Nous vous remercions pour votre attention.

Les co-présidents.