

ASSEMBLEE GENERALE DE MIGADO
MERCREDI 24 JUILLET 2024
RAPPORT MORAL DES CO-PRESIDENTS

Mesdames, Messieurs,

Une nouvelle fois, merci d'avoir répondu présent à notre invitation pour cette assemblée générale de MIGADO. Il s'agira de vous dresser un bilan de l'année 2023. Evidemment, puisque nous n'avons pu l'organiser que fin juillet, quelques points concernant 2024 seront abordés.

Naturellement il convient de parler des poissons migrateurs, les plus emblématiques représentants de la biodiversité aquatique. Leur état de conservation et de leur dynamique révèle l'état de nos fleuves et rivières.

Tout le monde ici connaît les difficultés qu'ils rencontrent depuis des décennies et 2023 fut une année noir foncé ! Si une grande partie des causes affectant les cycles de vie des poissons migrateurs est identifiée, les mauvaises conditions hydrologiques furent l'an dernier l'une des raisons principales de leurs très faibles remontées. Nous ne rentrerons pas maintenant dans les détails sauf à signaler que les indicateurs 2024 sont meilleurs. Anne SOULARD, chargée de missions, vous dressera un bilan synthétique par espèce.

Néanmoins, nos engagements communs pour la conservation et la restauration des populations de poissons migrateurs restent et doivent rester intacts. Ils s'inscrivent complètement dans la gestion des problématiques que connaît la biodiversité prise dans son ensemble.

Les compétences et l'engagement des salariés de MIGADO ne sont plus à démontrer. Leur indéfectible motivation entretient ce combat en faveur de nos espèces chéries. Il fallait le souligner d'autant qu'au-delà des aspects purement environnementaux viennent se greffer des complications de fonctionnement et de situation financière. Le phénomène n'est pas nouveau. Après 2 ans de co-présidence, durée nécessaire et nous espérons suffisante pour s'imprégner du fonctionnement de la structure et de son positionnement dans le millefeuille politico-administrativo-technico-financier, nous affirmons que la montée en puissance de MIGADO au fil des ans n'a pas entraîné une modification organisationnelle adaptée. Vous connaissez les divers paramètres qui font que MIGADO est une Association Migrateurs singulière dans le paysage français. Pour rappel, sa vaste étendue de compétence géographique, le nombre d'espèces suivies (08), la production et les soutiens d'effectifs, le nombre de sites à gérer, l'animation de deux programmes nationaux et le nombre important de salariés pour accomplir tout cela sont autant de données à orchestrer et à financer.

Si l'objet social de l'association doit rester identique, les actions réalisées nécessitent certainement un toilettage tant elles sont nombreuses et n'entrent peut-être pas toutes dans les prérogatives de MIGADO. Par ailleurs divers directeurs se sont succédé depuis 2016. Les événements ont démontré que les missions étaient certainement trop nombreuses et techniques pour une seule personne et qu'un turnover trop fréquent à ce poste mettait en péril l'association.

En 2022, une mission de management de transition de 6 mois a défini quelques pistes de travail d'amélioration et a permis de recruter un nouveau directeur au CV alléchant et prometteur. Hélas, cela n'a pas fonctionné et dès juillet 2023, le poste est redevenu vacant. Depuis, les co-

présidents ont mis en place, de concert avec les chargés de missions et le personnel administratif, de nouvelles méthodes de travail internes pour pallier cette difficulté.

Sont venus se rajouter les arrêts maladie de Valéry GRES depuis septembre 2023 jusqu'à son départ définitif en février 2024, et celui de Christine DUPUY depuis mars 2024. L'absence de ces deux salariées historiques a fortement handicapé le pôle administratif et financier ce qui explique notamment que nous n'avons pu organiser cette AG que ce jour. Nous tirons un coup de chapeau à nos trois salariées récemment recrutées : Sandra FREMY, Pauline MAGNI et Lydie TISSERAND qui, aidées par les chargés de missions, permettent d'assurer la continuité du travail administratif et comptable sous le contrôle du cabinet TRIAXE.

Chacun comprendra donc aisément que tout le travail consistant faire évoluer MIGADO a quelque peu patiné. Mais en dépit de toutes ces difficultés, nous avons longuement réfléchi sur une nouvelle organisation.

Nous avons estimé que le pôle administratif et financier devait être renforcé par le recrutement d'un responsable. Ce constat a d'ailleurs été fait par le cabinet comptable et le monsieur le commissaire aux comptes. Parallèlement et pour gagner en efficacité, nommer un responsable technique par bassin (Garonne et Dordogne, Charente Seudre pouvant s'associer au second) nous est apparu opportun à bien des égards. Ce triumvirat pourrait constituer la direction de l'exécutif en collaboration directe avec les trois co-présidents, ce qui formerait un comité de direction. Cette nouvelle organisation aurait pour avantages une expertise diversifiée et adaptée aux réalités de chaque territoire, une meilleure répartition des tâches et une résilience organisationnelle qui a tant fait défaut par le passé.

Cette première réorganisation permettrait à court terme de consolider l'indispensable collaboration entre le technique et l'administratif, en instaurant une orientation plus verticale entre chaque échelon sans pour autant laisser pour compte les chargés de missions qui continueraient à gérer les groupes techniques thématiques en tant que référents.

Nous avons estimé que sous moins d'une année tout pourrait être mis en place.

Présenté hier à nos principaux financeurs, ce projet n'a pas suscité leur intérêt. Au contraire, l'Agence de l'Eau et la Région Nouvelle Aquitaine notamment, continuent d'affirmer que le recrutement d'un directeur général est la meilleure solution pour que MIGADO soit sécurisé et puisse développer une modification et une adaptation de sa politique générale.

En dépit de nos maigres compétences, notre position est claire : travailler dans cet ordre des choses ne nous semble pas être la solution la plus urgente ni la plus efficace. Toutefois, si le financement et le recrutement d'un directeur général peut être réalisé rapidement- pour rappel il n'est que peu éligible dans les dossiers - nous voudrions bien tenter une nouvelle fois cette expérience en croisant très fortement les doigts.

C'est sur cette note très optimiste que nous clôturons ce rapport.

Nous n'oublions toutefois pas de remercier l'ensemble des financeurs du plus important au plus modeste, qu'ils soient aujourd'hui présents ou pas.

Enfin, nous assurons tout notre soutien à l'ensemble des personnels de MIGADO qui œuvrent tous les jours dans ces conditions pour mener à bien leurs multiples et nobles missions. A ce jour, jusqu'à preuve du contraire, ils n'ont pas failli.

Nous vous remercions pour votre attention.

Les co-présidents.